



# 打造新型智慧城市运营商

## Criar uma nova operadora de cidade inteligente

中国移动国际有限公司  
China Mobile International Limited

2023年5月

[www.10086.cn](http://www.10086.cn)

## 中国移动通信集团公司 Grupo China Móbile

中国移动通信集团公司成立于2000年4月20日，注册资本3,000亿人民币，资产规模超过10,000亿人民币。

A China Mobile Communications Corporation foi fundada em 20 de abril de 2000.

O capital registrado é de 300 bilhões de RMB e a escala de ativos excede 1 trilhão de RMB.

中国移动通信集团公司拥有中国移动有限公司72.72%的股权。中国移动有限公司在中国大陆31个省、市、自治区和香港特别行政区设有全资子公司，并在香港联合交易所（HKEx:0941）上市。

O Grupo China Mobile Communications Corporation possui 72,72% da China Mobile Limited. A China Mobile Co., Ltd. possui subsidiárias integrais em 31 províncias, municípios, regiões autônomas e na Região Administrativa Especial de Hong Kong, e está listada na Bolsa de Valores de Hong Kong (HKEx: 0941).

中国移动拥有世界上最大的通讯网络 and 用户群，具有极高的品牌价值和市场号召力。业务主要涵盖移动话音和数据、有线宽带，以及其他通信信息服务。

A China Mobile possui a maior rede de comunicação e base de usuários do mundo, e tem um valor de marca e apelo de mercado extremamente altos. O negócio abrange principalmente voz e dados móveis, banda larga com fio e outros serviços de informação de comunicação.



9.75 亿\*  
975 mi

移动用户  
usuários  
móveis

BRANDZ™

88位  
88º

264 ↑ \*

国际漫游方向  
Direções de roaming  
internacional

FORTUNE

10位  
10º

6.14 亿\*  
614 mi

5G套餐客户  
clientes do pacote 5G

Forbes

31位  
31º

## 5G发展 Desenvolvimento de 5G

2019年6月6日, 中国移动获颁5G牌照, 正式经营“第五代数字蜂窝移动通信业务”。

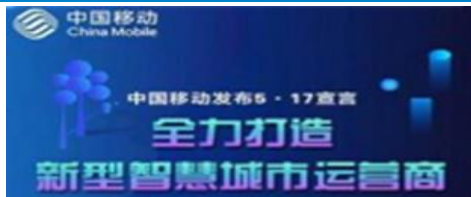
Construindo um novo tipo de operador de cidade inteligente. Em 6 de junho de 2019, a China Mobile recebeu uma licença 5G e operou oficialmente o "negócio de comunicação móvel celular digital de quinta geração".

### 截至2022年底 Até o final de 2022



### 打造新型智慧智慧城市运营商战略

#### Construindo uma nova estratégia de operador de cidades inteligentes



■**业务体系**: 推进“1+1+3+N” OneCity产品能力体系建设, 打造了智慧城市咨询、云网、平台、应用、安全、云网业务体系

Sistema de negócios: Promover a construção do sistema de capacidade de produto OneCity "1+1+3+N" e criar um sistema de negócios de consultoria de cidade inteligente, rede de nuvem, plataforma, aplicativo, segurança e rede de nuvem

■**能力体系**: 推进五大核心能力建设, 面向客户全生命周期, 推进集成公司打造顶层设计、解决方案、产品研发、集成交付、运营运维能力  
Sistema de capacidade: Promover a construção das cinco competências principais, enfrentar todo o ciclo de vida dos clientes e promover o desenvolvimento de design de alto nível, soluções, pesquisa e desenvolvimento de produtos, entrega integrada e capacidade de operação e manutenção para empresas integradas

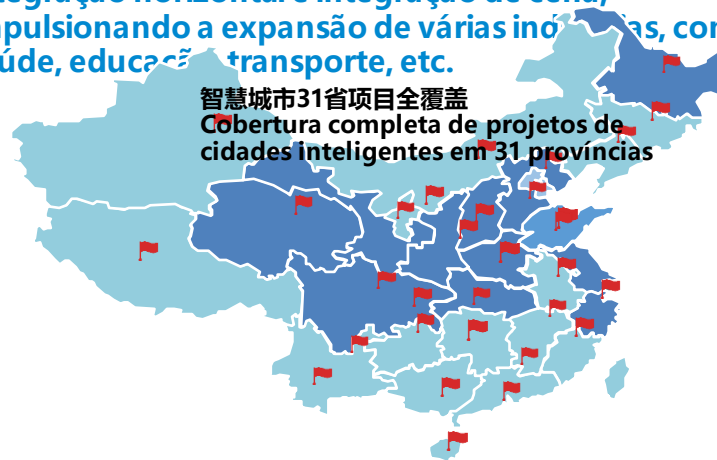
■**生态体系**: 依托“5G新型智慧城市联盟”, 打造了全场景、全栈、全链条智慧城市生态系统  
Ecossistema: contando com a "5G New Smart City Alliance", criamos um cenário completo, uma pilha completa e uma cadeia completa de ecossistema urbano inteligente

### 平台级、入口级、战略咽喉型的业务集群

#### Clusters de negócios do tipo plataforma, nível de entrada e garganta estratégica

智慧城市建设已经成为各地党政一把手创新城市治理, 经营城市, 发展经济核心抓手, 横向贯通、场景融合, 带动医疗、教育、交通等其他多行业拓展  
A construção de cidades inteligentes tornou-se o líder da inovação partidária e governamental na governança urbana, o foco central da gestão urbana e desenvolvimento econômico, com integração horizontal e integração de cena, impulsionando a expansão de várias indústrias, como saúde, educação, transporte, etc.

智慧城市31省项目全覆盖  
Cobertura completa de projetos de cidades inteligentes em 31 províncias



新型智慧城市建设思路：“一体化集成服务” = 四横 + 两纵 + 赋能X个应用域  
 Novo conceito de construção de cidade inteligente: "Serviços integrados integrados" =  
 quatro domínios de aplicação horizontal + dois verticais + empoderamento X

咨询规划

Planejamento de consultoria

运营支撑

Suporte Operacional

智慧城市运营中心 (IOC) / Centro de Operações da Cidade Inteligente (COI)

智慧运营  
operação  
o  
inteligente

城市体征综合监测  
Monitorização abrangente dos sinais urbanos

运行常态事件管理  
Executar a gestão normal de eventos

城市管理辅助决策  
Gestão urbana assistida na tomada de decisões

平战结合联动指挥  
Comando combinado entre tempo de paz e tempo de guerra

城市治理  
Governança urbana

民生服务  
Serviços de subsistência

产业经济  
Economia setorial

生态宜居  
Habitabilidade ecológica

智慧应用  
aplicativo  
o  
inteligente

城市应急管理  
社会  
治安  
防控  
智慧  
城管  
...

智慧  
政务  
智慧  
监管  
智慧  
教育  
...

智慧  
工业  
数字  
商业  
智慧  
文旅  
...

智慧  
环保  
智慧  
水利  
城市  
规划  
...

城市大脑  
Cérebro urbano

数据中台 (Data@ONE)  
(数据汇聚、管理、服务; 数据智能)  
Data center (Data@ONE)  
(Agregação, gestão e serviços de dados; inteligência de dados)

使能中台 (Enabler@ONE)  
(场景AI、视觉中枢、数字孪生、城市边缘计算)  
Cena AI, centro visual, gêmeos digitais, computação de borda urbana)

汇聚中台 (Fusion@ONE)  
(业务融合、行业赋能、接口统一、云边协同)  
Centro de convergência (Fusion@ONE)  
(Integração de negócios, empoderamento da indústria, interfaces unificadas, colaboração de borda na nuvem)

5G超高清视频、5G井盖、5G灯杆、5G无人机、5G执法仪、5G可穿戴设备、...  
 5G vídeo ultra alta definição, tampa do bueiro 5G, polo de luz 5G, drone 5G, instrumento de aplicação da lei 5G, dispositivo wearable 5G

基础设施  
infraestrutura



## 落实新型智慧城市运营商，集成公司打造自主核心能力，构建端到端支撑体系 Implemente um novo tipo de operador de cidade inteligente, integre empresas para desenvolver recursos básicos independentes e crie um sistema de suporte de ponta a ponta



### 咨询规划能力

提供专业的咨询规划服务。114 余人数字化咨询团队



### 解决方案能力

形成“5G+云+DICT”融合解决方案120余个，信创场景解决方案30余个



### 自主研发能力

成熟产品12个，OneCity产品体系包括咨询服务、3个基础平台、11个平台产品、22个行业应用



### 集成交付能力

已形成总部、区域、省三级交付团队，一站式交付能力和百人专家库



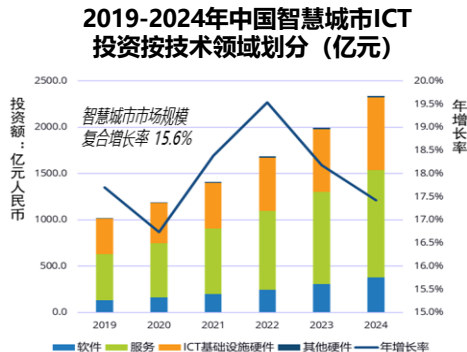
### 运维服务能力

打造一二线运维体系，形成12省常驻团队，全国支撑保障

Capacidade de: Planejamento de consultoria, oferecer soluções, Investigação e desenvolvimento independentes, entrega integrada, serviços de manut

## 市场增长迅速 Crescimento rápido do mercado

2021年，拓展新型智慧城市解决方案落地商机700+  
OneCity智慧城市平台落地26个省70个项目



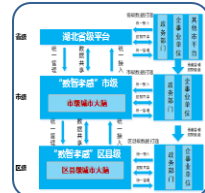
预计到2024年，智慧城市市场规模超2200亿元

## 典型项目案例 Cases típicos

### 甘肃数字政府 省级项目标杆



### 湖北数智孝感 顶设占位



### 山西晋城智慧城市 地市级样板



□ 以“建一流咨询能力、助城市创新发展”为目标，面向数字经济、智慧城市、数字政府、垂直行业提供数字化发展咨询规划服务 Com o objetivo de "construir capacidades de consultoria de primeira classe e auxiliar o desenvolvimento urbano inovador", fornecemos serviços de consultoria e planejamento de desenvolvimento digital para a economia digital, cidades inteligentes, governos digitais e indústrias verticais

### 数字经济 Econ. Digital

- ✓ 产业政策 ✓ 指导意见
- ✓ 发展规划 ✓ 洞察分析

### 智慧城市 Cidade Inteligente

- ✓ 总体规划 ✓ 立项申报
- ✓ 顶层设计 ✓ 工程造价

### 数字政府 Gov. Digital

- ✓ 政务大数据 ✓ 政府信息化
- ✓ 互联网+政务 ✓ 基础设施数字化

### 垂直行业 Setores verticalizadas

- ✓ 公共安全 ✓ 城市治理
- ✓ 民生服务 ✓ 生态宜居

咨询规划能力覆盖领域  
Áreas abrangidas pelas  
capacidades de consultoria  
e planejamento  
**10+领域 setores**

跨专业联合咨询顾问  
Consultor de consultoria  
conjunta interdisciplinar  
**110+人 pessoas**

智慧城市咨询师专业认证  
Certificação Profissional de  
Consultor Cidades Intelig.  
**50+ 人 pessoas**

### 典型案例 Cases

累计支撑咨询规划项目50+个  
Suporte acumulado para mais de 50 projetos de consultoria e planejamento



**四川5G赋能  
数字经济**  
Sichuan 5G  
capacita a  
economia digital



**北京东城区  
城市管理大脑**  
Cérebro de gestão  
urbana do distrito de  
Pequim Dongcheng



**江苏数字政府  
咨询规划**  
Plano de Consulta  
do Governo Digital  
de Jiangsu



**数智孝感  
总体规划**  
Plano Director  
para Shuzhi  
Xiaogan



- 以快速响应智慧城市细分行业需求为目标， 聚焦城市治理、智慧公安、产业园区等领域， 汇聚行业顶尖专家， 引领行业纵深发展
- Com o objetivo de responder rapidamente às necessidades segmentadas da indústria de cidades inteligentes, com foco na governança urbana, segurança pública inteligente, parques industriais e outros campos, reunindo os principais especialistas da indústria para liderar o desenvolvimento aprofundado da indústria



## 多领域 Multi domínios

## 强支撑 Forte apoio

## 重赋能 Reforço das competências

打造**120**个重点方案，完成**64**委办局相关方案全面覆盖

Criar 120 planos-chave e cobertura abrangente completa de 64 planos relacionados com comitês e bureau

全年响应商机**5000+**个，涉及**20+**行业，全国范围分区分级，延展到区县  
Mais de 5000 oportunidades de negócios foram respondidas ao longo do ano, envolvendo mais de 20 indústrias, com zoneamento e classificação nacional, estendendo-se a distritos e municípios

全年对外推广赋能**200+**场，覆盖**30000+**人次

Mais de 200 eventos externos de promoção e empoderamento ao longo do ano, abrangendo mais de 30000 pessoas

## 典型案例 Cases típicos

内蒙达旗智慧社区  
Mongólia Interior  
Comunidade Inteligente Daqi

云南神火铝业5G智能化工厂  
Yunnan Shenhua Alumínio 5G  
Planta Química Inteligente

昆明空港集团信息化及智慧园区  
Kunming Airport Group  
Informatização e Smart Park



## Desenvolver capacidades essenciais de produtos para novas cidades inteligentes

- 面向智慧城市、媒体、军民融合、信创领域，聚力打造OneCity、OneMedia、OneForce、信创产品，重点依托OneCity打造智慧城市核心能力  
Com foco nos campos de cidades inteligentes, mídia, integração civil militar e informação e inovação, trabalharemos juntos para criar OneCity, OneMedia, OneForce e produtos de informação e inovação, com foco em confiar na OneCity para construir as principais capacidades das cidades inteligentes



### 党政客户 Clientes gov. partidario

中央机关、部委；各级党委、机构；各级政府、委办局



### 媒体客户 clientes midia

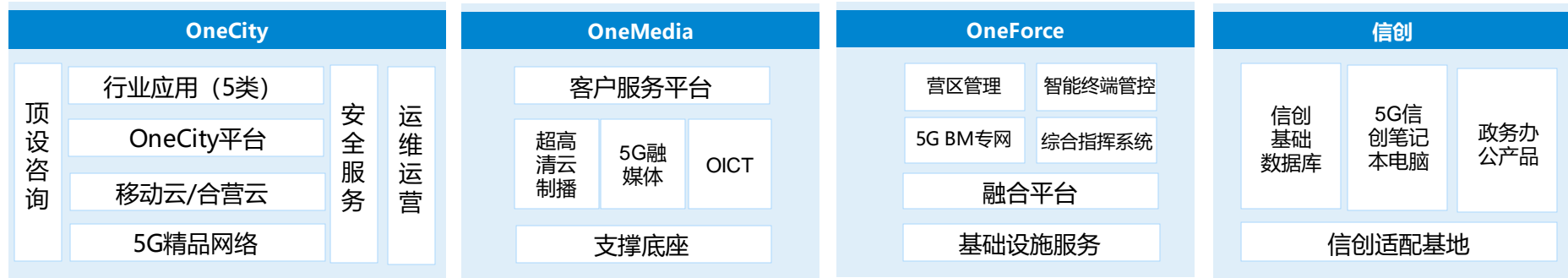
电视台、广电、出版社、记者站、新媒体



### 军民融合客户 Clientes Integração Civil-Militar

中央军委、直属机关；各战区；各兵种

## 中移集成4大产品平台 China Mobile integra 4 principais plataformas de produtos



## 典型案例 Cases tipicos 年，OneCity平台落地26个省70个项目 Plataformas 70 projetos em 26 ptovíncias

山西数字政府领导驾驶舱

Cockpit de liderança do governo digital de Shanxi

河南濮阳5G+新型智慧城市

Puyang, Henan

5G+ Nova Cidade Inteligente

浙江乌镇5G未来运营中心

Zhejiang Wuzhen,

Centro de Operações de Futuro 5G

- 依托中移集成全国31省分支机构，四大区域中心/基地，多种产品和厂商资源整合能力，结合众多大型智慧城市项目管理经验，形成智慧城市类业务覆盖全国的交付和售后能力
- Contando com a integração da China Mobile de 31 filiais provinciais, quatro centros/bases regionais, capacidades de integração de vários produtos e recursos do fabricante, combinadas com muitas experiências em gerenciamento de projetos de cidades inteligentes em larga escala, a formação de entrega de negócios de cidades inteligentes e capacidades pós-venda cobrindo o país inteiro



- 以OneCity平台为基础，以技术融合、平台融智、产业融通为路径，构建产学研一体、开放合作、可持续发展的智慧城市生态系统，面向60+领域合作开发智慧城市行业解决方案
- Com base na plataforma OneCity, com integração de tecnologia, integração de plataforma e integração da indústria como caminho, construa um ecossistema de cidade inteligente que integre indústria, aprendizado e pesquisa, cooperação aberta e desenvolvimento sustentável e desenvolva soluções de indústria de cidade inteligente para mais de 60 campos



- 从智慧城市顶层设计，到城市运营中心、城市大数据平台、数字政府、数字经济，中国移动联合客户、合作伙伴共同打造新型智慧城市样板
- Do design de alto nível da cidade inteligente ao centro de operações da cidade, plataforma de big data da cidade, governo digital e economia digital, a China Mobile trabalha com clientes e parceiros para criar um novo modelo de cidade inteligente



甘肃  
数字政府总体规划



丰都县  
新型智慧城市智能中枢



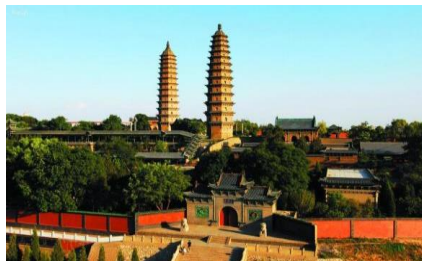
濮阳  
5G+新型智慧城市



雄安新区  
物联网统一开放平台



重庆  
保税港区“智慧城市”



山西  
数字政府领导驾驶舱



北京  
东城智慧城市大脑项目



乌镇  
5G未来城镇运营中心



## Caso: Projeto Smart Quannan na província de Jiangxi

“智慧全南”建设总体思路为“一目标四横三纵”，一期建设“1+1+6+N”，总体架构基于云计算、大数据、5G等“新基建”，推动城市治理、安全保障、产业发展、文旅服务等各领域数字化转型。

A ideia geral da construção "Smart Quannan" é "uma meta, quatro horizontais e três verticais", e a primeira fase da construção é "1+1+6+N". A estrutura geral é baseada em "nova infraestrutura" como computação em nuvem, big data e 5G, para promover governança urbana, segurança, desenvolvimento industrial, serviços culturais e turísticos e outros campos da transformação digital.

智慧城市运营管理中心 — 三维建模助力全南建设数字孪生城市



5G+AR 公安立体监控



5G+AR 公安移动执法



5G+应急指挥救援



5G+ 县级融媒体



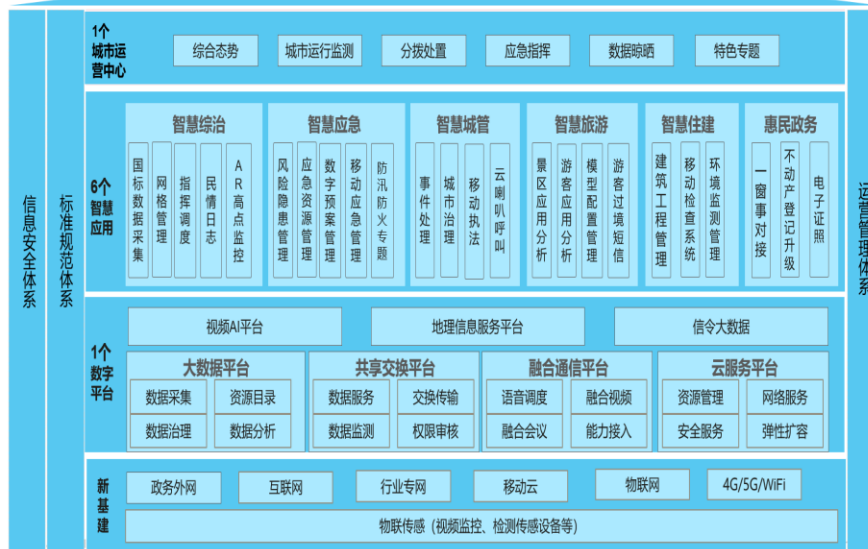
5G+政务大厅



N个服务场景

- 网格治安
- 社会安防
- 群众随手拍
- 城管执法
- 作战研判
- 指挥调度
- 协同会商
- 全域旅游
- 劳务用工服务
- 不动产登记
- 赣服通3.0
- .....

新型智慧城市标杆



**全力支持新型智慧城市建设**  
**Apoiar totalmente a construção de**  
**novas cidades inteligentes**

**打造联盟，生态共荣**  
**Construir alianças para a**  
**prosperidade ecológica conjunta**